

VALUE STREAM MAPPING

> UTILISATION ET BUTS DE LA DEMARCHE :

La cartographie de la chaîne de valeur (VSM) vise à la simplification d'une organisation et à l'amélioration de ses performances. Elle remplace la vision complexe des entreprises en un document visuel facile à comprendre. Elle permet de prendre en compte le processus global du fonctionnement pour mieux agir sur les points noirs. Par simulations, elle donne une très bonne idée de ce que sera l'avenir avec une meilleure compréhension des flux physiques et informatifs et de leur interactions avec les processus clients.

> OBJECTIFS :

Savoir : Apprendre à cartographier une chaîne de valeur et identifier les pertes ou gaspillages.

Savoir faire : la transposer sur des cas concrets de l'entreprise.

Savoir être : l'utiliser à posteriori.

> PUBLIC CONCERNE :

Techniciens, Ingénieurs, membres et encadrants de production, de logistique en charge de projets de réorganisation.

> PRE-REQUIS :

Notions en organisation industrielle

> DURÉE : 2 journées

> LANGUE : Français – Anglais - Allemand

> CONTENU :

Présentation de la VSM – Matériel et flux d'informations – Sélection d'une famille de produits – The Value Stream Manager – L'outil Mapping Tool – Description de la situation actuelle – Production d'une VSM Lean : qu'est-ce ? Notions de surproduction – Caractéristiques de la Lean VSM – Dessin de la future cartographie – Décliner la mise en œuvre par étape – The Value Stream Plan - Responsabilités.

Travaux pratiques :

Réaliser une analyse VSM sur un processus de l'entreprise et établir un plan d'actions

> EVALUATION :

Certificat de formation.

> SUPPORT PÉDAGOGIQUE :

Manuel pédagogique + porte document + kit de prise de notes

> TYPE de FORMATION :

Intra ou Inter entreprises, en collaboration avec IMA consulting.

> ACCOMPAGNEMENT POST FORMATION IN SITU :

Nous consulter.