

LE LEAN MANAGEMENT

> UTILISATION ET BUTS DE LA DEMARCHE :

Le mot LEAN signifie "maigre". Une entreprise LEAN est une entreprise qui a décidé de s'alléger de tout le superflu (le gras) pour devenir plus réactive et plus performante dans un contexte mondial en mouvement permanent.

Le Lean Management fait appel à l'analyse des processus, à l'élimination des non-valeurs ajoutées (les gaspillages), à la régularisation du flux tout au long de la Supply Chain (depuis l'appro des matières premières jusqu'à la livraison au client final). Il s'appuie sur la décentralisation des modes de décisions, le découplage et la montée en compétences du personnel.

> OBJECTIFS :

Savoir : Comprendre les enjeux de l'entreprise dans le contexte international actuel. Connaître les principes du LEAN et de ses outils de progrès.

Savoir faire : Participer à la mise en place d'une démarche LEAN, choisir et mettre en oeuvre les outils de progrès.

Savoir être : A la fin de la formation, les stagiaires seront capables de s'impliquer dans un projet d'amélioration des performances de l'entreprise.

> PUBLIC CONCERNE :

Techniciens, Ingénieurs et encadrants de production en charge de projets.

> PRE-REQUIS :

Notions en organisation industrielle

> DURÉE : 3 journées

> LANGUE : Français – Anglais - Italien

> CONTENU :

Les enjeux de l'entreprise, pourquoi l'entreprise doit elle devenir LEAN ?

Les 3 axes de la démarche de progrès LEAN.

Le LEAN c'est quoi ?

Les 5 principes du LEAN

Identification des GASPILLAGES (Valeur Ajoutée et Gaspillages)

Comment mettre en place la démarche LEAN dans l'entreprise ?

Le comité de pilotage de la démarche LEAN.

Présentation des OUTILS du LEAN

La Value Stream Mapping (VSM)

L'analyse de processus et accélération des flux (Tps de traversée, Takt Time, ...)

La réorganisation en lignes ou en îlots de production.

Les chantiers KAIZEN et KAIZEN "BLITZ"

Les "5S", le SMED, le KANBAN, la gestion visuelle, les standards, les indicateurs (TRS, EMO, ...), les M.R.P (Méthodes de Résolution de Problèmes), ...

> EVALUATION :

Certificat de formation.

> SUPPORT PÉDAGOGIQUE :

Manuel pédagogique + porte document + kit de prise de notes.

> TYPE de FORMATION :

Intra ou Inter entreprises, en collaboration avec le MPG

> ACCOMPAGNEMENT POST FORMATION IN SITU :

Nous consulter.